



CÁMARA ECUATORIANA DE INDUSTRIALES Y PROCESADORES ATUNEROS

INFORME DE LABORES

Enero – Junio 2026 · I Semestre

Econ. Mónica Maldonado · Directora Ejecutiva

En reunión de Asamblea de CEIPA realizada el 20 de enero de 2026, los miembros socios del gremio aprobaron el Plan de Trabajo de Actividades a Corto Plazo para el presente año. El siguiente informe presenta los avances y resultados de la gestión institucional correspondiente al primer semestre 2026, organizado por ejes temáticos de actuación.

01 GESTIÓN ADUANERA — SENAE

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
Oficio DE-CEIPA-0128-2026 25 de febrero de 2026 Solicitud de capacitaciones al Director General SENAE	Aprobación de capacitación y coordinación con SENAE Manta y funcionarios de SENAE Guayaquil.
Reunión de trabajo con Director SENAE Manta	Taller de Capacitación SENAE para empresas socias CEIPA, 16 de marzo de 2026. Fortalecimiento de áreas de comercio exterior para mejorar la eficiencia operativa y el cumplimiento de procesos aduaneros.
Reunión Director General SENAE — 25 de marzo 2026 Mejoras en devolución de garantías y compensaciones aduaneras de desperdicios	PENDIENTE: Taller de Implementación Programa OEA · Mesas Técnicas · Participación en Consejo Consultivo Aduanero
Convenio BASC Umiña	PENDIENTE: Conocer resultados de la Reunión de Gerentes de Empresas con BASC Umiña (junio 2026). Ref. Acta Directorio 7 de abril de 2026.

02 CONSEJO CONSULTIVO PESQUERO — MAGP

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
Reunión con Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca	Solicitud de reactivación del Comité de Crisis Tarjeta Amarilla y activación del Consejo Consultivo Pesquero (Art. 15 LODAP). Aprobación de mesas técnicas para solventar inconvenientes.
Mesas técnicas CEIPA con Dptos. de Comercio Exterior de empresas socias	Fortalecimiento de capacidades en torno al SIAP. Resolución de inquietudes operativas y alineación de criterios para una gestión más eficiente. Contribución a la mejora continua y al cumplimiento normativo.
Respuesta a solicitud de reactivación — Autoridad Pesquera	PENDIENTE: Pendiente receptor respuesta oficial de la Autoridad Pesquera.

03 FEDEXPOR

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
Reunión de trabajo con Presidente Ejecutivo y equipo técnico FEDEXPOR	Presentación de directrices e importancia del sector procesador atunero en la balanza comercial. Definición de agenda conjunta para el crecimiento de la industria. Sugerencia de calificación de socios al gremio FDX.
Mesa Técnica de Seguridad por Toque de Queda	CEIPA envía información de las empresas socias.
Firma de Origen	 PENDIENTE: Pendiente reforma del Acuerdo Ministerial emitido por el Ministerio de Producción, Comercio Exterior e Inversiones.
Reunión con representante del FMI	Participación para analizar oportunidades del sector procesador atunero. Entrega de reconocimiento a FEDEXPOR por sus 50 años de trayectoria gremial.

04 TARJETA AMARILLA — GESTIÓN ANTE LA UNIÓN EUROPEA

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana	Reunión para dialogar sobre acompañamiento al sector atunero: apertura de nuevos mercados e importancia del levantamiento de la Tarjeta Amarilla.
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca — MAGP	Reunión para fortalecer la gobernanza pesquera y la política pública. Solicitud de preparación para auditoría de la UE, reafirmando el compromiso del sector.
CEIPA — ATUNEC — CNP Gestión de viáticos para misión a Bruselas	Los tres gremios del sector atunero gestionan cubrir gastos de pasaje aéreo, hospedaje y viáticos de funcionarios de la Autoridad Pesquera para la presentación en Bruselas de los avances ante la DG MARE.
Viceministerio de Acuicultura y Pesca — Reunión de Directorio CEIPA	La Viceministra informa sobre reunión con DG MARE. Tres puntos a solventar: (1) Gestión de flota, (2) Seguimiento, control y vigilancia, (3) Sanciones. Plazo: informes de progreso hasta finales de agosto.
Viceministro de Acuicultura y Pesca — Reunión con ATUNEC	Exposición del problema por alza de combustibles. La Autoridad Pesquera elaboró documento técnico. Se aprobó categorización para embarcaciones pesqueras.
VMAP — Avances DG MARE (Reunión Manta con CEIPA)	Memorando MAGP-VMAP-2026-0459-M (28 jun 2026): verificación técnica del volumen de bodega y capacidad de acarreo de embarcaciones. Acuerdo Ministerial Nro. 042: parámetros, criterios y procedimientos para potestad sancionadora administrativa. Acuerdo Ministerial Nro. 042: Plantas procesadoras Envío de expediente administrativo de barcos atuneros y plantas procesadoras.

05 SISTEMA SIAP — CERTIFICADO DE CAPTURA**⚠ ALERTA CRÍTICA — VIGENCIA TECNOLÓGICA SIAP**

El 14 de agosto de 2026 finaliza la vigencia de las licencias de la Plataforma ACIIS–SIAP (Contrato Nro. 20 037). El componente de Mejora Continua no tiene contrato ni asignación presupuestaria. El servicio de Monitoreo y Asistencia Técnica (Contrato RE-PU-MAGP-2025-003) registra IMPAGO TOTAL de 7 meses. El proceso de renovación de Infraestructura Tecnológica aún no ha iniciado.

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
CEIPA — Análisis situación contractual con Altura	Proceso de mediación activo con Altura por temas de pagos. Alta rotación de autoridades (4 gerentes a la fecha) genera pérdida de memoria institucional.
CEIPA solicita información a VMAP sobre vigencia tecnológica SIAP	Informe de vigencia: licencias ACIIS–SIAP vencen 14 ago 2026. Mejora continua sin contrato ni presupuesto. Monitoreo con impago total (7 meses). Infraestructura sin proceso de renovación iniciado.
III Taller de "Identificación de Especies en Desembarques y Plantas de Procesamiento"	Capacitación teórica y práctica a 80 inspectores de pesca, con el apoyo técnico de FAO y CIAT y bajo la coordinación de la SRP.
Capacitación Certificado de Captura — VUE y Ecuapass	Dos jornadas de capacitación para empresas socias sobre utilización del Sistema Ecuapass–VUE y el nuevo esquema de Certificación de Captura. Notificación MAGP–SRP-2026-0586-O: a partir del 21 de abril de 2026 entra en producción la nueva versión del formulario en la VUE.
Crisis de trámites acumulados — trámites pendientes	CEIPA coordinó plan de contingencia con SRP (18 may 2026). Trabajo intensivo de 5 días (incluido fin de semana 13–14 jun). Trámites en rojo y naranja en proceso de regularización. Nota: Instructivo de mejora de Catch.
Oficio DE-CEIPA-0352-2026 — Optimización procesos Certificado de Origen	⌚ PENDIENTE: La Autoridad Pesquera notificó que analizará el planteamiento para mejorar y reducir tiempos de aprobación. Pendiente reunión de respuesta. Nota: A la espera de la fusión <u>ministerial</u> .
Subproductos del atún — levantamiento de hoja de movilización	⌚ PENDIENTE: Reunión de trabajo para presentar planteamiento. Pendiente conocer respuesta.

06 FUSIÓN MINISTERIAL — REESTRUCTURACIÓN FUNCIÓN EJECUTIVA

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
CEIPA – ATUNEC – CNP Oficio conjunto a Ministra de Economía y Finanzas	Oficios CNP 2026-623, DE-CEIPA-0347-2026 y 420-ATUNEC-2026: solicitud de autonomía del ente rector de Acuicultura y Pesca frente a fusiones ministeriales. Documento: 'Necesidad de preservar la Institucionalidad del ente Rector'. Copia a Ministros de Producción y MAGP.
CEIPA — Reunión con Autoridad Pesquera Propuesta de estructura organizacional VMAP	Preparación de Propuesta y Análisis Comparativo de la Estructura Organizacional del Viceministerio con enfoque a optimización del gasto público y simplificación de trámites, junto con propuesta de organigrama.

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
Vicepresidencia de la República del Ecuador	Reunión de trabajo y presentación de propuesta del Viceministerio ante fusión. Propuesta recibida y analizada.
Subsecretaría de Recursos Pesqueros — Cronograma de fusión	30 jun: último día para devengo y autorizaciones de pago. 31 jul: cierre de cuentas. 1 ago: traspaso de personal. 14 ago: equipo mínimo de cierre. 15 ago: integración a entidad absorbente. Trámites SIAP: ingresos hasta 14 jul con factura; hasta 31 jul sin factura; desde 1 ago, nueva cuenta bancaria del NUEVO MINISTERIO.
CEIPA — Solicitud facturación hasta fin de julio 2026	Memorando MAGP-CGAF-2026-1479-M: ingresos hasta 30 jul de 2026 se registran y facturan normalmente. Desde 1 ago: depósitos en nueva cuenta. Posible extensión hasta 15 ago 2026 por transición.
Lineamientos Decretos Ejecutivos 425, 426 y 427 (18 jun 2026)	 PENDIENTE: Pendiente conocer lineamientos generales para el proceso de fusión ministerial.

07 MINISTERIO DE PRODUCCIÓN, COMERCIO EXTERIOR E INVERSIONES

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
Reunión de trabajo — Agenda de Transformación Azul	Avance en la agenda de competitividad del sector procesador atunero y fortalecimiento de su posicionamiento estratégico.
Reunión de Directorio CEIPA — Estrategia ante el Ministro	Análisis de estrategia en temas: Mercados, Tarjeta Amarilla, ISD de materia prima atún. Revisar Mesa Ejecutiva Harvard.
Reunión con Subsecretaría de Competitividad	Presentación de la agenda estratégica de competitividad de CEIPA.

08 MESA EJECUTIVA DEL SECTOR ATUNERO — HARVARD / MPCEI

GESTIONES	RESULTADOS / AVANCES
Reunión Ministro MPCEI + Subsecretaría de Competitividad	Notificación del proyecto 'Impulso a la Competitividad del Ecuador' (Universidad de Harvard). Establecimiento de la Mesa de Competitividad del Atún como mecanismo de solución de requerimientos.
Coordinación con equipo Harvard — metodología y levantamiento de insumos	Reunión de presentación de metodología. Participación en levantamiento de matriz de necesidades. Coordinación de reuniones con actores del sector.
1ª Mesa Ejecutiva del Sector Atunero — Manta, 30 de junio 2026	Presentación de la matriz de necesidades del sector.
2ª Mesa del Atún — Guayaquil	Temas tratados: Vigencia Tecnológica SIAP · Sistema CATCH (UE) · ISD en materias primas y combustibles · Reforma AM Certificado de Origen. Grupos de trabajo creados: (1) Acceso a mercados, trazabilidad y SIAP — Tarjeta Amarilla UE; (2) Facilitación de exportaciones y costos; (3) Permisos, control sanitario y mejora regulatoria. Próxima reunión: Manta, en 15 días.

09 OTROS FRENTES ESTRATÉGICOS**Terminal Portuario de Manta – EXPORTACION DESDE EL PUERTO DE MANTA**

Levantamiento de información de No. De contenedores de las empresas socias de CEIPA **11.336 al año 2025**

PENDIENTE: Reunión con navieras

Ministerio de Salud Pública — CODEX ALIMENTARIUS

Participación en reunión de trabajo. Reafirmación del compromiso del sector procesador atunero asociado a CEIPA con la calidad, la inocuidad alimentaria y el fortalecimiento del trabajo técnico público-privado.

Iniciativa Mano de la Mano — FAO

Participación en el evento Mano de la Mano, iniciativa de inversión con enfoque público-privado. CEIPA se posiciona como pionero a nivel mundial en la presentación de un proyecto enfocado en el sector atunero. Avance en la conformación de la Nota de Inversión de las empresas agremiadas. Proyecto de Inversión **Mano de la Mano** que se presentará en octubre en la FAO - Roma.

Tuna Conference — Participación internacional

Participación del Presidente del Directorio como expositor. Se destacó el compromiso del sector procesador atunero con la innovación, la trazabilidad y la competitividad sostenible.



RESUMEN EJECUTIVO

Propuesta de Línea Estratégica

Fortalecimiento CEIPA — Programa SinCero II (GIZ)

Presentado al Directorio CEIPA · Manta, julio de 2026

¿QUÉ ES EL PROGRAMA SinCero II?



Alianza GIZ — CEIPA

El Programa 'Buena Gobernanza para un Ecuador Transparente e Íntegro — SinCero II', ejecutado por la Cooperación Alemana (GIZ), invita a CEIPA a desarrollar una Línea Estratégica de fortalecimiento institucional. Se trata de una oportunidad de cooperación internacional orientada a consolidar el posicionamiento gremial de CEIPA en sostenibilidad social, trazabilidad y conducta empresarial responsable.

EL SECTOR ATUNERO EN CIFRAS

2º

Exportador mundial de atún

USD

1.053M

Exportaciones anuales
(BCE 2025)

+120.000

Empleos directos e indirectos

55%

Fuerza laboral femenina

Principales destinos de exportación: 63% UE · 20% Latinoamérica · 9% Reino Unido · 8% EE.UU.

OBJETIVO DE LA PROPUESTA



Propósito central

Fortalecer las capacidades de CEIPA y sus empresas socias para diseñar, implementar e institucionalizar un sistema de trazabilidad social y de debida diligencia que permita: medir y demostrar el impacto social de la industria, cumplir con estándares internacionales de conducta empresarial responsable, y apoyar el levantamiento de la Tarjeta Amarilla de la Unión Europea.

PRODUCTOS CLAVE A DESARROLLAR

COMPONENTE	DETALLE
Sistema de Trazabilidad Social	Metodología tipo 'Semáforo de Calidad de Vida' para medir y monitorear condiciones de trabajo, salud, educación, vivienda y bienestar de trabajadores y familias vinculadas a las empresas socias.
Observatorio de Trazabilidad Social	Herramienta de datos que agrupa la información del sector, permite identificar brechas y prioridades, y conecta necesidades con soluciones concretas (Banco de Soluciones).
Sistema de Debida Diligencia	Mecanismo adaptado al sector atunero para promover la conducta empresarial responsable, en línea con estándares europeos y alemanes (derechos humanos, trabajo, medioambiente, integridad).
Módulo Social del SEA	Nuevo componente del Sistema Ecuatoriano Atunero (SEA) que institucionaliza los tres productos anteriores dentro de la gobernanza del gremio.

CRONOGRAMA DE IMPLEMENTACIÓN

1	Implementación de la metodología Semáforo de Calidad de Vida	Inicio Sep. 2026	Fin Jun 2027
2	Desarrollo del Observatorio de Trazabilidad Social (Banco de Soluciones)	Inicio Sep. 2026	Fin Jun 2027
3	Diseño del Sistema de Gestión de Debida Diligencia	Inicio Ago. 2026	Fin Jun 2027
4	Pilotaje del Sistema de Debida Diligencia con empresas socias	Inicio Ene 2027	Fin Jun 2027

BENEFICIARIOS

DIRECTOS	INDIRECTOS
· CEIPA — equipo técnico y directivo · 12 empresas socias agremiadas (gerencias de RRHH, sostenibilidad, cumplimiento y SSO)	· Trabajadores y trabajadoras del sector · Cerca de 20.000 familias vinculadas a la industria en Manabí · Comunidades en el área de influencia de la cadena atunera

¿POR QUÉ IMPORTA AL DIRECTORIO?



Tarjeta Amarilla UE

El levantamiento de la alerta amarilla impuesta por la Unión Europea en 2019 requiere demostrar estándares verificables de gobernanza pesquera y conducta responsable. Este proyecto construye evidencia social que refuerza esa gestión.



Acceso a mercados exigentes

Los principales importadores europeos exigen cada vez más trazabilidad social y debida diligencia a sus proveedores. Contar con un sistema institucionalizado posiciona a las empresas socias de CEIPA como referentes de sostenibilidad ante compradores internacionales.



Sostenibilidad financiera

El sistema será financiado a través del mecanismo CORSEA, con aportes provenientes de la comercialización de productos atuneros, garantizando su operación más allá del período de cooperación con GIZ.

RIESGOS A GESTIONAR

COMPONENTE	DETALLE
Compromiso empresarial	La implementación requiere participación activa de las empresas socias. Una baja apropiación limitaría el alcance del sistema.
Adaptación normativa	Los marcos internacionales de debida diligencia requieren adaptación a la realidad operativa del sector atunero ecuatoriano.
Contexto externo	Tensiones geopolíticas o caídas significativas de exportaciones podrían afectar los recursos del mecanismo CORSEA y la sostenibilidad del proyecto.
Cronograma	La disponibilidad de actores clave y los procesos de validación técnica pueden generar ajustes en los tiempos previstos.



RESUMEN EJECUTIVO

Segunda Mesa Ejecutiva del Sector Atunero
Resultados, entregables y plan de acción

¿QUÉ SE ACORDÓ EN LA SEGUNDA MESA?



ARTICULACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

La segunda Mesa Ejecutiva validó cuatro prioridades para mejorar la competitividad del sector y aprobó tres grupos de trabajo. El principal foco de urgencia es asegurar la continuidad del SIAP y avanzar en soluciones concretas para trazabilidad, exportaciones y mejora regulatoria.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

3

grupos de trabajo aprobados

4

prioridades estratégicas validadas

SIAP

prioridad urgente de continuidad

3 meses

ventana propuesta para mostrar avances verificables

La Mesa ratificó la Matriz Viva como instrumento de seguimiento con responsables, plazos, hitos y semaforización.

OBJETIVO Y RESULTADO



RESULTADO CENTRAL

La sesión pasó de la identificación de problemas a una fase de ejecución: se conformaron grupos público-privados y se definieron entregables que deben traducirse en hojas de ruta, responsables y fechas verificables.

ENTREGABLES QUE DEBE IMPULSAR EL SECTOR PÚBLICO

ENTREGABLE PRIORITARIO	RESULTADO ESPERADO DEL SECTOR PÚBLICO
SIAP — continuidad y fortalecimiento	Diagnóstico de situación, alternativas de continuidad y actualización, y definición de requerimientos institucionales y presupuestarios .
Tarjeta Amarilla y trazabilidad	Hoja de ruta con pendientes, responsables y acciones para fortalecer la gobernanza y la <u>interoperabilidad</u> de la trazabilidad.
Exportaciones e ISD	Análisis y propuesta de solución para certificados de exportación, procesos aduaneros y tratamiento del ISD sobre materias primas y combustibles.
Permisos y control sanitario	Mapa de competencias y duplicidades, con propuestas de armonización de permisos , homologaciones y controles, sin afectar la inocuidad.

PLAN DE ACCIÓN PROPUESTO · AGOSTO–OCTUBRE 2026

1	AGOSTO 2026 — ACTIVACIÓN Y LÍNEAS BASE	Activar formalmente los tres grupos; confirmar puntos focales; entregar plantillas y Matriz Viva; definir diagnóstico y alcance de cada problema.	Fecha sugerida: 14 de agosto
2	SEPTIEMBRE 2026 — PROPUESTAS CONCRETAS	Presentar avances de los tres grupos: continuidad SIAP; análisis de certificados, SENAE e ISD; mapa de competencias y duplicidades sanitarias.	Fecha sugerida: 11 de septiembre
3	OCTUBRE 2026 — DECISIONES Y QUICK WINS	Validar hojas de ruta, responsables, hitos y acciones de corto plazo; identificar decisiones que requieran gestión de alto nivel.	Fecha sugerida: <u>Agosto</u>
4	OCTUBRE 2026 — CORTE DE RESULTADOS	Consolidar semaforización de avances y definir los temas que pasan a gestión estructural o requieren decisión interinstitucional.	Entregable: matriz ejecutiva para Directorio CEIPA

ROL Y PRIORIDADES PARA CEIPA

CEIPA EN LA MESA	PRIORIDAD PARA EL SECTOR
• Aportar evidencia y casos operativos. • Validar soluciones y costos. • Dar seguimiento a compromisos. • Mantener coordinación con ATUNEC, CNP y empresas participantes.	• Evitar que la Mesa se limite a diagnósticos. • Exigir entregables con fecha y responsable. • Priorizar quick wins sin perder reformas estructurales. • Reportar avances al Directorio mediante semaforización.

¿POR QUÉ IMPORTA AL DIRECTORIO?

	ALERTA PRINCIPAL El SIAP requiere una respuesta prioritaria por riesgos de continuidad operativa, acumulación de trámites e interoperabilidad.
	IMPACTO EN COMPETITIVIDAD La facilitación de exportaciones, la reducción de duplicidades y una trazabilidad sólida inciden directamente en tiempos, costos y acceso a mercados.
	GESTIÓN DEL DIRECTORIO Se recomienda mantener seguimiento político-institucional de los compromisos públicos y solicitar evidencia verificable de avances en cada corte.

ALERTAS PARA EL SEGUIMIENTO

ALERTA / RIESGO	GESTIÓN RECOMENDADA
SIAP sin decisión de continuidad	Elevar el tema como prioridad y solicitar diagnóstico, alternativa y requerimientos definidos antes del siguiente corte.
Entregables sin responsables o fechas	No considerar un avance como cerrado si no está registrado en la Matriz Viva con responsable, hito y fecha.
Duplicidades institucionales	Impulsar una definición clara de competencias y una propuesta de armonización que reduzca tiempos y cargas al sector.
Mesa enfocada solo en diagnósticos	Exigir quick wins y decisiones concretas durante el período agosto.



RESUMEN EJECUTIVO

Transformación Azul de la Cadena Atunera del Ecuador
Iniciativa “Mano de la Mano” (FAO) · Julio 2026

1. Naturaleza de la iniciativa

Esta nota enmarca la propuesta de política pública impulsada bajo la iniciativa “Mano de la Mano” de la FAO, orientada a fortalecer la transformación azul de la cadena atunera ecuatoriana mediante articulación público-privada, fortalecimiento regulatorio y desarrollo de instrumentos de gestión sectorial.

La FAO actúa como facilitador técnico y articulador institucional; CEIPA lidera la gestión sectorial y el desarrollo de los indicadores estratégicos; y el Estado asume el rol de contraparte política, con liderazgo en las reformas regulatorias, el fortalecimiento institucional y la articulación intersectorial.

Las cifras de esta nota corresponden a costos de estructuración de política pública (mesas técnicas, estudios regulatorios, sistemas de información y fortalecimiento de capacidades). Las inversiones privadas habilitadas por este marco se desarrollan fuera del alcance cuantitativo del documento.

2. Alcance

La iniciativa involucra a las 8 plantas procesadoras asociadas a CEIPA en Manta, Montecristi y Jaramijó, y beneficia directamente a más de 20.000 trabajadores, de los cuales aproximadamente el 60% son mujeres. Ecuador es el segundo exportador mundial de conservas de atún, con una capacidad de procesamiento de 691 mil toneladas anuales y exportaciones que superaron los USD 1.755 millones en 2025. El componente social prioriza el fortalecimiento de capacidades, la sostenibilidad laboral y la equidad de género en la cadena de valor.

USD 9,81 M INVERSIÓN PÚBLICA DE ESTRUCTURACIÓN	11 PRODUCTOS / REFORMAS	20.000+ TRABAJADORES BENEFICIADOS	8 PLANTAS CEIPA (Manta, Montecristi, Jaramijó)	2026–2030 HORIZONTE DE IMPLEMENTACIÓN
--	-----------------------------------	---	--	---

3. Componentes estratégicos y estructuración (USD 9,81 M)

C1 · Marco Regulatorio Energético (CNEL–ARCONEL–LOSPEE) USD 800 mil - Reforma LOSPEE: cobertura de déficit del SGDA - Reforma LOSPEE: prelación de circuitos - Reforma ARCONEL 003/24 (cargos fijos y variables) - Mesa permanente público-privada	C2 · Política Pública de Acceso a Financiamiento USD 370 mil - Diseño de política de financiamiento azul - Esquema de garantías verdes - Articulación con Banco Pacífico, CFN y BanEcuador - Marco habilitante de crédito (no constituye fondo)
C3 · Trazabilidad Digital y Sostenibilidad Social USD 5,68 M Sistema de trazabilidad presentación FAO – ROMA OCTUBRE Sistema de Trazabilidad SNTD-Atún	C4 · Acceso a Mercados y Posicionamiento USD 2,96 M Sello SEA de atún sostenible – presentación FAO- ROMA - Centro de Inteligencia de Mercados (CIMAIE)

- 4 Escuelas de Fortalecimiento Pesquero
- Salida de la Tarjeta Amarilla UE (control INDNR)
- 16.000 trabajadores capacitados (60% mujeres)
- Observatorio del Atún del Ecuador (OBAE)
- Diversificación hacia Asia y Medio Oriente

4. Entregables que corresponden al sector público

El avance de la hoja de ruta depende de manera crítica de decisiones y actos normativos que son responsabilidad exclusiva del Estado. El Directorio debe dar seguimiento particular a los siguientes compromisos:

- **Ministerio de Energía / Asamblea:** Aprobar la reforma a la LOSPEE para cubrir el déficit del Sistema de Generación Distribuida Autónoma (SGDA) y evitar la desconexión de plantas en escenarios de racionamiento.
- **Ministerio de Energía / Asamblea:** Aprobar la reforma a la LOSPEE sobre prelación de circuitos, para dar continuidad operativa a las plantas ante inversión privada en generación.
- **ARCONEL:** Resolver la reforma a la Regulación ARCONEL 003/24 (cargos fijos y variables), que determina el reconocimiento de costos fijos y la reducción del costo energético del sector.
- **Estado / CEIPA:** Institucionalizar y sostener la Mesa Permanente público-privada como espacio formal de diálogo y seguimiento (conformación prevista mayo–junio 2026).
- **Presidencia / ARCONEL:** Emitir la aprobación normativa final de las tres reformas regulatorias, vía Presidencia y ARCONEL (ventana estimada octubre 2026–marzo 2027).
- **Banca pública:** Articular, junto con la banca pública (CFN, BanEcuador, Banco Pacífico), el marco habilitante de crédito sectorial y el esquema de garantías verdes —sin que ello implique la creación de un fondo público.
- **Estado (control pesquero):** Respalda institucionalmente la salida de la Tarjeta Amarilla de la Unión Europea, sosteniendo el control de la pesca INDNR.

5. Indicadores clave de resultado (gestor: CEIPA)

- 3 reformas regulatorias aprobadas (LOSPEE ×2, ARCONEL ×1) y 16 sesiones de la Mesa Permanente.
- 1 política pública de financiamiento diseñada y socializada, con esquema de garantías validado.
- 100% de las capturas con trazabilidad digital; salida efectiva de la Tarjeta Amarilla UE; 16.000 trabajadores capacitados.
- Sello SEA de atún sostenible y Observatorio del Atún del Ecuador (OBAE) en operación; sobreprecio (“premium”) de 5–15% en mercados UE/EEUU/Asia.

6. Hoja de ruta 2026–2030

Mayo–Jun 2026	Conformación de la Mesa Permanente público-privada (C1.4)
Jul–Sep 2026	Estructuración técnica de las 3 reformas regulatorias
Oct 2026–Mar 2027	Aprobación normativa por Presidencia y ARCONEL
2027–2030	Implementación coordinada de los componentes C2, C3 y C4

Fuentes: CEIPA (2025); FAO SOFIA 2024; Banco Central del Ecuador; MPCEIP; ARCONEL 008/24 y 003/24; Iniciativa Mano de la Mano V3 (2026); LOSPEE; CIAT; Tunacons; MSC; Documento de Componentes del Modelo de Gestión 2026.

INFORME DE LABORES · ÁREA DE COMUNICACIÓN · JUNIO 2026

Cámara Ecuatoriana de Industriales y Procesadores Atuneros · CEIPA

7	12	8	3	4
Coberturas comunicacionales	Videos producidos	Notas periodísticas	Series empresas socias	Contenidos especiales

1. COBERTURAS COMUNICACIONALES (6 actividades)

FECHA	TIPO DE CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PLATAFORMAS
01 jun	Cobertura + Reel	Reunión CEIPA con el Ministro de Producción, Comercio Exterior e Inversiones, Luis Jaramillo: agenda de competitividad del sector atunero y visita a empresa socia. Registro fotográfico, testimonios y reel.	IG · FB · X · LI
10 jun	Cobertura audiovisual	Cobertura en Marbelize y Tecopesca: entrevistas y registro de las etapas de producción, inocuidad y trazabilidad del atún. Video institucional de apoyo a la ponencia de la Directora Ejecutiva en el taller 'Inocuidad de los alimentos' — Universidad ESPOL.	IG · FB · X · LI
24 jun	Cobertura reunión	Reunión de la Directora Ejecutiva Mónica Maldonado con Alicia Medina, Oficial de Pesca FAO RLC.	IG · FB · X · LI
24 jun	Reel	Reel de la visita del Ministro Luis Jaramillo (Ministerio de Producción) a Manta.	IG · FB · X · LI
29 jun	Cobertura reunión	Publicación de la reunión de la Directora Ejecutiva con el equipo de la Universidad de Harvard.	IG · FB · X · LI
30 jun	Cobertura + Video	Video resumen y entrevistas de la Mesa Ejecutiva de Competitividad del Sector Atunero (Hotel Oro Verde, Manta), organizada por el Ministerio de Producción. Participó la Directora Ejecutiva Mónica Maldonado.	IG · FB · X · LI

2. VIDEOS Y REELS (7 piezas)

FECHA	TIPO DE CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PLATAFORMAS
04 jun	Video (serie)	Inicio de edición campaña 'Conociendo las Empresas Socias': La Fabril, FADESA y TADEL — en formatos horizontal y reel.	IG · FB · X · LI
05 jun	Reel temático	Reel por el Día Internacional contra la Pesca INDNR: sostenibilidad, trazabilidad y buenas prácticas pesqueras.	IG · FB · X · LI
08 jun	Reel + Nota	Reel y nota periodística en conmemoración del Día Mundial de los Océanos.	IG · FB · X · LI · Web
11 jun	Video institucional	Video institucional dirigido a la Vicepresidenta de la República, María José Pinto: importancia nutricional y económica del atún ecuatoriano.	IG · FB · X · LI
18 jun	Video temático	Video sobre inocuidad alimentaria en el atún ecuatoriano.	IG · FB · X · LI

FECHA	TIPO DE CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PLATAFORMAS
21 jun	Video especial	Video conmemorativo por el Día del Padre.	IG · FB · X · LI
25 jun	Video especial	Video conmemorativo por el Día de la Provincialización de Manabí.	IG · FB · X · LI

3. PUBLICACIONES EN WEB Y REDES (8 contenidos)

FECHA	TIPO DE CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PLATAFORMAS
04 jun	Nota periodística	"Estados Unidos abre la puerta a nuevos aranceles para 60 países por presuntas tolerancias al trabajo forzoso: Ecuador está incluido".	Web · X · LI
09 jun	Estadísticas	Estadísticas de conservas y lomos de atún hasta marzo 2026. Fuente: Banco Central del Ecuador.	Web · X · LI
11 jun	Editorial mensual	"El atún: un alimento que nutre el presente y fortalece el futuro".	Web · X · LI
15 jun	Nota periodística	"Ecuador mantiene liderazgo de capturas de atún en el Pacífico Oriental". Fuente: CIAT.	Web · X · LI
17 jun	Nota periodística	"El estado mundial de la pesca y la acuicultura 2026" — Informe SOFIA.	Web · X · LI
17 jun	Ponencia	Publicación de la ponencia de la Directora Ejecutiva Mónica Maldonado: 'Inocuidad de los alimentos, de la carga a las soluciones' — Taller Universidad ESPOL, Guayaquil.	Web · X · LI
19 jun	Nota periodística	"El puerto de Manta encabeza una escalada mundial de precios del atún". Fuentes: Food World y NOAA.	Web · X · LI
22 jun	Nota + Infografía	"La industria atunera apuesta por el control digital en su flota" + Infografía del Informe SOFIA 2026.	Web · X · LI

4. SERIE: CONOCIENDO A NUESTRAS EMPRESAS SOCIAS (3 empresas · 6 videos · 3 notas)

FECHA	TIPO DE CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PLATAFORMAS
24 jun	La Fabril — Serie	Dos videos (horizontal y reel) y nota periodística sobre La Fabril: procesos, contribución al sector y compromiso con la industria atunera.	IG · FB · X · LI · Web
29 jun	FADESA — Serie	Dos videos (horizontal y reel) y nota periodística sobre FADESA.	IG · FB · X · LI · Web
30 jun	TADEL — Serie	Dos videos (horizontal y reel) y nota periodística sobre TADEL.	IG · FB · X · LI · Web



Econ. Mónica Maldonado

Directora Ejecutiva · CEIPA

Manta, julio 2026 · Informe al Directorio — I Semestre 2026